



第159期
株主レポート

2024年3月1日から2025年2月28日まで

 Takashimaya



取締役社長 村田 善郎

創業200周年にめざす姿 「グランドデザイン」の実現に向け 中期経営計画をグループ全体で 力強く推進

当社グループの競争優位性を生かした 独自の価値提供へ グループのシームレス化を段階的に始動

株主の皆様には、日頃よりご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。ここに第159期株主レポートをお届けいたします。

昨年度は、創業200周年の節目となる2031年にグループがめざす姿「グランドデザイン」を公表いたしました。これを機に、12月には「統合報告書」を新たに発行し、価値創造ストーリーや成長戦略について発信いたしました。また、中期経営計画（2024-2026年度）の初年度として、経営課題に取り組んでまいりました。業績といたしましては、国内百貨店を中心に売上が増大したことに加え、コストの増加を最小限に抑制したことで増収増益となりました。また、連結の各利益はいずれも計画値を上回り、最高益を更新いたしました。

本年度は中期経営計画の2年目を迎えます。持続的な成長に向けましては、当社が有する「店舗の立地特性」「優良なグループ会社」「幅広い顧客基盤」という3つの強みを融合させ、当社ならではの提供価値を創出することが不可欠だと考えます。あらゆる情報・サービス・商品を一气通貫でつなぎ、ストレスなく、かつ感動していただける購買体験をお客様に提供することをめざし、グループの各事業がお客様から等距離にある状態（＝シームレス化）の実現に向け、本年度より段階的に取り組みを進めてまいります。

グループ総合戦略「まちづくり」におきましては、「次世代型SC」への転換を重要な取り組みとして進めてまいります。グループ各事業のノウハウや経営資源を相互に活用することで「館の魅力最大化」につなげるとともに、商業・非商業に関わらず幅広いお客様層の多様な来店動機を創出してまいります。また、循環型社会のターミナルとしての活用や災害発生時の避難場所など、地域インフラとしての役割を發揮し、地域社会に貢献してまいります。

中核事業である国内百貨店の営業力強化に向けましては、東西にバランス良く配された大型5店を軸に、品揃えの魅力を高めてまいります。さらに、アイテム平場・自主編集売場の強化、編集力を生かしたモノ・コトの開発を進めるとともに、実店舗を生かしたワンストップでの体験価値を提供し、お客様のこころ豊かな生活の実現に取り組んでまいります。

海外事業におきましては、成長市場であるベトナムにおいて東神開発が主導する開発を軸に、グループの総力を挙げて事業領域の拡大を進めてまいります。また「グループ第3の柱」と位置づける金融事業におきましては、カード事業だけでなく新たな領域への挑戦を通して、グループシナジーを發揮した取り組みをさらに加速してまいります。

1株あたり年間配当は24円50銭を実施

2025年2月期の期末配当金につきましては、株主の皆様への安定的な配当水準の維持を基本方針としながら、業績や経営環境を総合的に勘案し1株につき13円といたしました。

当社は2024年9月1日に株式を2分割いたしました。同年8月31日を基準日とした中間配当金(1株につき23円)は、株式分割後の1株あたり配当金に換算すると11円50銭に相当し、

当期の年間配当金相当額は1株あたり24円50銭となります。この年間配当金相当額は、株式分割前の1株あたりの配当金換算で1株につき49円となり、前期の37円から12円の増配となります。また、株主還元拡充、資本効率向上を図るため、150億円の自己株式を取得し、全株式を消却いたしました。

今後も引き続き、ステークホルダーの皆様のご期待にお応えできるよう努めてまいりますので、株主の皆様のご支援・ご愛顧のほど、よろしくお願い申し上げます。

2025年5月

取締役社長 村田善郎

■連結主要業績

(単位：億円 (％)は前年比)

	2024年度実績	2025年度計画
総額営業収益 ^(※1)	10,327 (8.5%)	10,700 (3.6%)
営業利益	575 (25.2%)	580 (0.9%)
事業利益 ^(※2)	634 (25.8%)	650 (2.6%)
経常利益	604 (22.8%)	610 (1.0%)
親会社株主に帰属する当期純利益	395 (25.0%)	400 (1.2%)
ROIC ^{(※3) (※4)}	6.4%	6.2%
ROE ^(※4)	8.5%	8.2%

※1 総額営業収益については、収益認識に関する会計基準等を適用前の従来基準で算出しております。

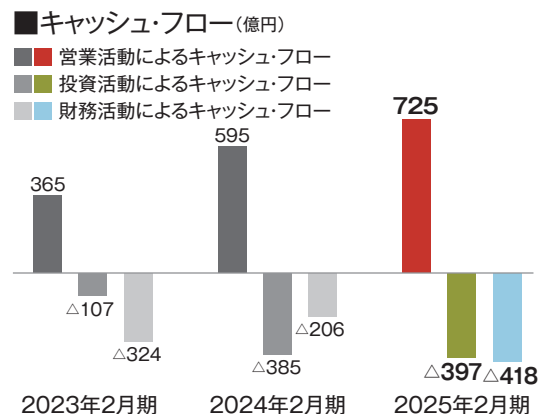
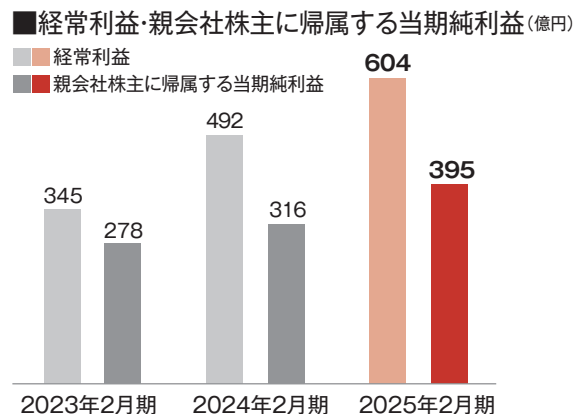
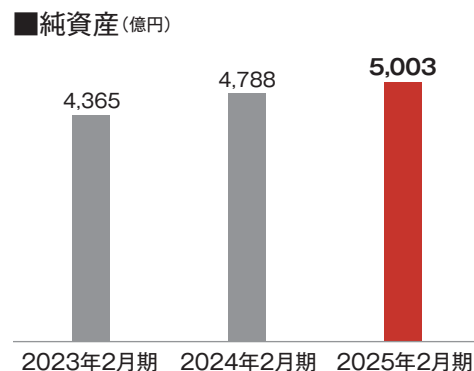
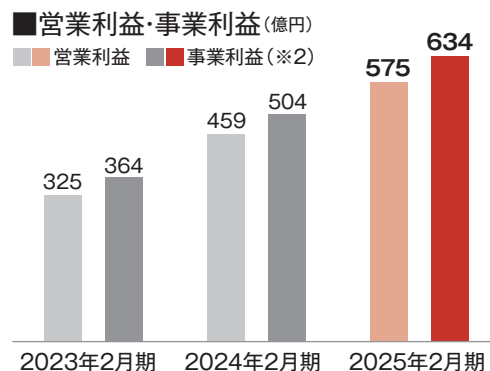
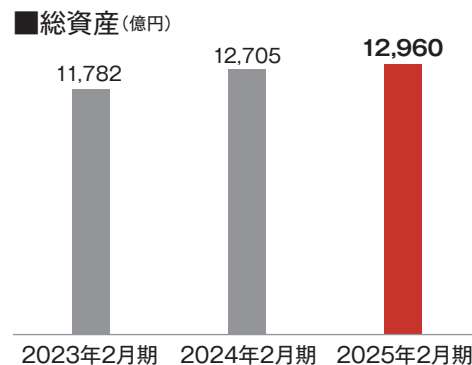
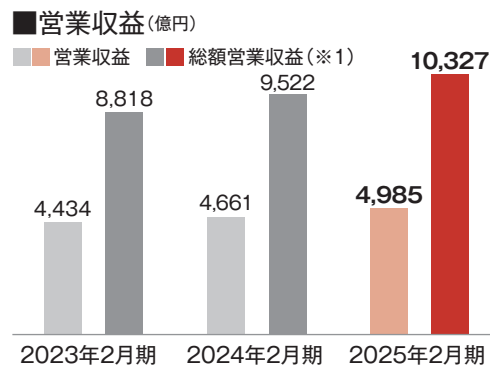
※2 事業利益については、営業利益に持分法投資利益と受取配当金を加算した独自指標になります。

※3 Return On Invested Capital (投下資本利益率)。

※4 2025年度のROIC、ROEは、投資が先行するフェーズのため、減少する計画になっております。

主要な財務情報

連結業績



※1 総額営業収益については、収益認識に関する会計基準等を適用前の従来基準で算出しております。

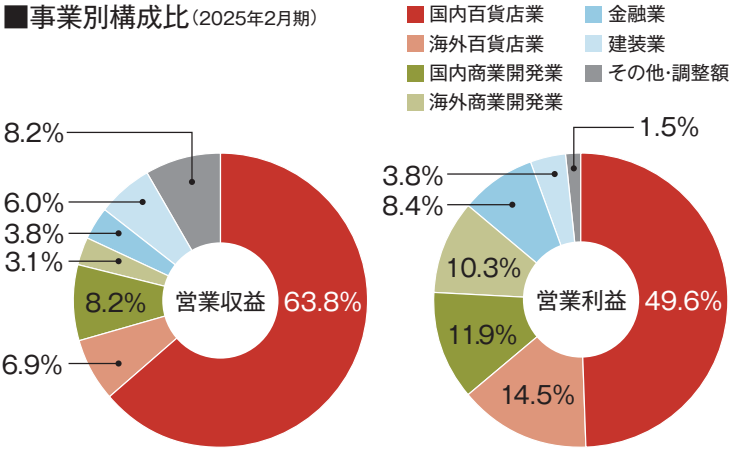
※2 事業利益については、営業利益に持分法投資利益と受取配当金を加算した独自指標になります。

セグメント情報 (2025年2月期／億円)

	営業収益	営業利益
国内百貨店業	3,182	285
海外百貨店業	343	84
国内商業開発業	408	69
海外商業開発業	154	59
金融業	189	48
建装業	300	22
その他	409	20
調整額	—	△11
連結財務諸表計上額	4,985	575

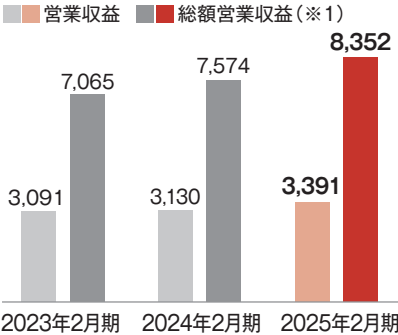
※2025年2月期よりセグメントの区分を変更しております。

事業別構成比 (2025年2月期)

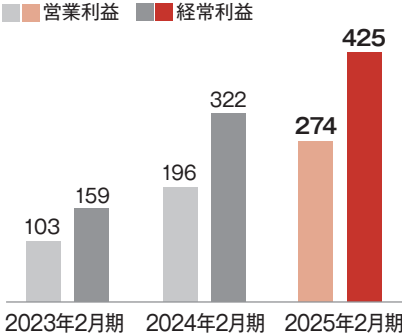


単体業績

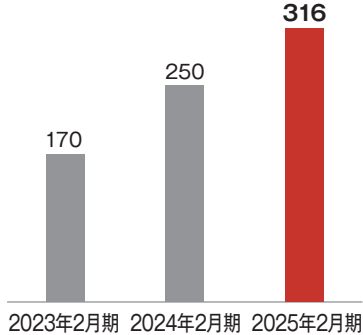
営業収益 (億円)



営業利益・経常利益 (億円)



当期純利益 (億円)



2026年2月期連結収支計画

(%表示は、通期は対前期増減率、第2四半期(累計)は対前年同四半期増減率)

	総額営業収益 (※1)		営業収益		営業利益		事業利益(※2)		経常利益		親会社株主に 帰属する当期純利益	1株当たり 当期純利益
第2四半期(累計)	億円	%	億円	%	億円	%	億円	%	億円	%	億円	%
	5,130	1.2	2,486	2.1	274	△4.7	300	△4.8	288	△4.8	180	△5.7
通 期	10,700	3.6	5,212	4.6	580	0.9	650	2.6	610	1.0	400	1.2
											円	銭
											59.33	

※1 総額営業収益については、収益認識に関する会計基準等を適用前の従来基準で算出しております。

※2 事業利益については、営業利益に持分法投資利益と受取配当金を加算した独自指標になります。

▶より詳細な財務情報は、当社ホームページ「IR情報」をご参照ください。

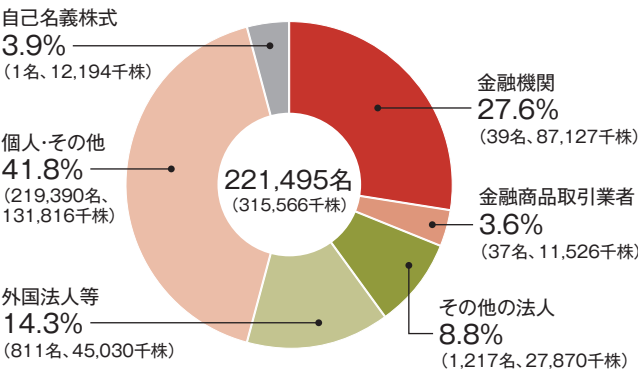
高島屋 IR情報 検索

株式情報／役員

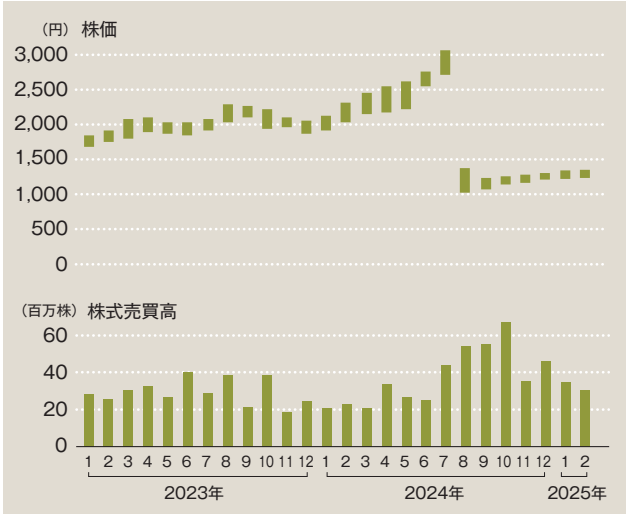
■株式数及び株主数 (2025年2月28日現在)

発行可能株式総数	600,000,000株
発行済株式数	315,566,316株
株主数	221,495名

■所有者別株式分布状況 (2025年2月28日現在)



■株価 (高値・安値) 及び株式売買高の推移



(注) 2024年9月以降は株式分割 (1株を2株とする) による株価、株式数にて記載しております。2024年8月の株価は株式分割による調整後株価になります。

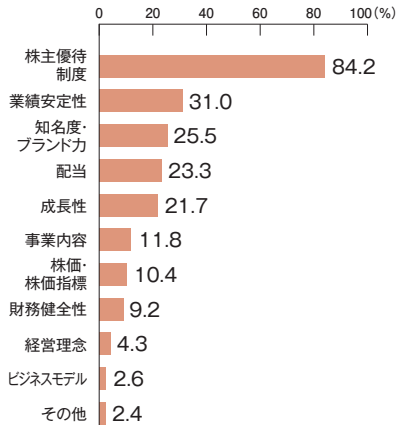
■役員 (2025年5月20日現在)

代表取締役 取締役社長	村 田 善 郎
代表取締役 専務取締役	横 山 和 久
代表取締役 専務取締役	園 田 篤 弘
代表取締役 常務取締役	杉 山 智 子
常 務 取 締 役	牧 野 考 一
常 務 取 締 役	難 波 齊
常 務 取 締 役	青 木 和 宏
取 締 役	清 瀬 雅 幸
社 外 取 締 役	後 藤 晃 介
社 外 取 締 役	横 尾 敬 介
社 外 取 締 役	有 馬 充 美
社 外 取 締 役	海 老 澤 美 幸
常 勤 監 査 役	片 岡 不 二 恵
常 勤 監 査 役	岡 部 恒 明
社 外 監 査 役	菅 原 邦 彦
社 外 監 査 役	寺 原 真 希 子
常 務 執 行 役 員	増 井 大 輔
常 務 執 行 役 員	笹 尾 薫
執 行 役 員	佐 藤 尚 弘
執 行 役 員	澁 谷 裕 子
執 行 役 員	上 條 智 子
執 行 役 員	竹 下 真 介
執 行 役 員	桐 明 桂 介
執 行 役 員	福 岡 収 郎
執 行 役 員	橋 本 逸 郎
執 行 役 員	山 口 牧 子
執 行 役 員	及 川 智 子
執 行 役 員	加 藤 恭 子
執 行 役 員	阿 部 宗 彦

株主アンケートのご報告

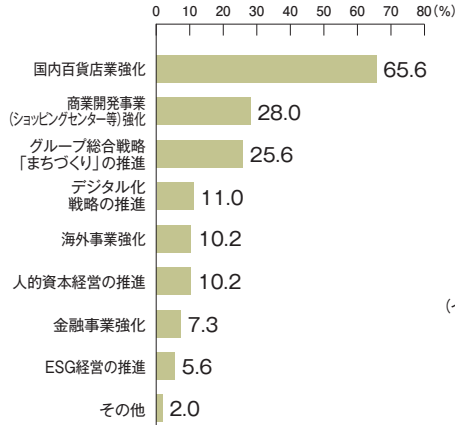
昨年11月に実施いたしましたアンケートにご協力いただき、誠にありがとうございました。アンケートの回収率は10.9%でした。回答方法は、はがきでの回答が65.4%、WEBでの回答が34.6%でした。株主の皆様から頂戴した貴重な情報を、今後のIR活動などにできる限り反映させてまいりたいと存じます。

Q 当社の株式購入時に、最も重視したことをお聞かせください



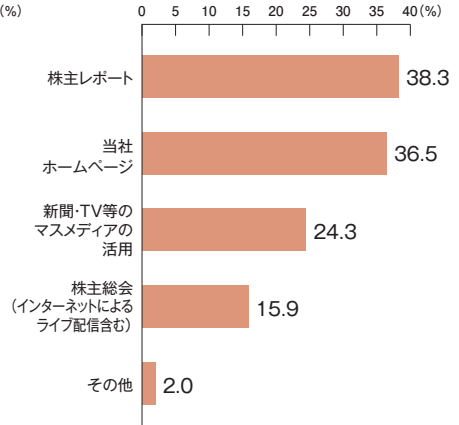
84.2%の方が「株主優待制度」を重視されており、次いで「業績安定性」(31.0%)、「知名度・ブランド力」(25.5%)が重視されています。

Q 当社の事業戦略、取り組みについて、期待することをお聞かせください



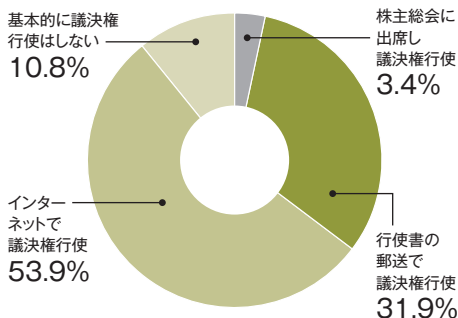
65.6%の方が「国内百貨店業強化」に期待しており、次いで「商業開発事業(ショッピングセンター等)強化」(28.0%)、「グループ総合戦略「まちづくり」の推進」(25.6%)に期待されています。

Q 当社のIR活動について、充実を希望することをお聞かせください



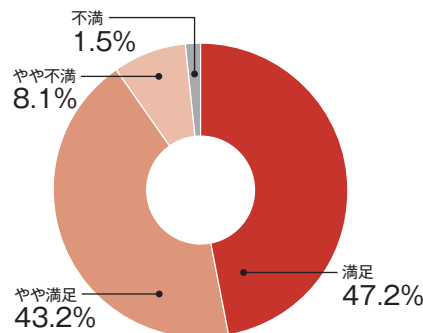
「株主レポート」(38.3%)と「当社ホームページ」(36.5%)の充実について希望されている方が多く見られました。

Q 当社定時株主総会における議決権行使について、ご意向に最も近いものをお聞かせください



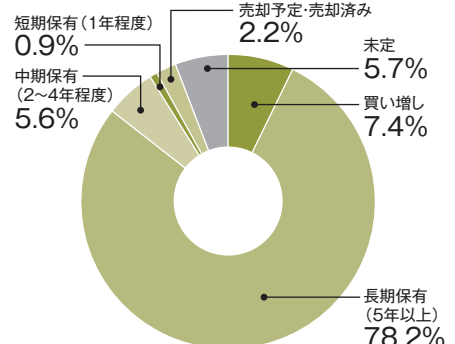
アンケートに回答いただいた方においては、インターネットでの議決権行使を志向する方が多く見られました。

Q 当社の株主優待制度のご評価をお聞かせください



90.4%の方から、当社の株主優待制度について「満足」または「やや満足」と回答いただきました。

Q 当社株式の今後の保有方針をお聞かせください



株式の保有方針として「長期保有(5年以上)」を考えている方が多くいらっしゃいました。次いで、「買い増し」、「中期保有(2~4年程度)」が続きました。

株主メモ

事業年度	毎年3月1日から翌年2月末日までの1年間
配当金受領株主確定日	2月末日 中間配当を実施するときの株主確定日は、8月31日です。
定時株主総会開催時期	5月
公告方法	電子公告をもって行います。ただし、事故その他のやむを得ない事由によって電子公告ができない場合は、日本経済新聞に掲載いたします。 (ホームページアドレス https://www.takashimaya.co.jp/)
単元株式数	100株
証券コード	8233
株主名簿管理人 特別口座の口座管理機関	東京都千代田区丸の内1丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社
連絡先	東京都府中市日鋼町1-1 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 ☎0120-232-711 (受付時間:土・日・祝日等を除く平日9:00~17:00)
郵送先	〒137-8081 新東京郵便局私書箱第29号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部

(ご注意)

1. 株主様の住所変更、買取請求その他各種手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関(証券会社等)で承ります。口座を開設されている証券会社等にお問い合わせください。株主名簿管理人(三菱UFJ信託銀行)ではお取り扱いできませんのでご了承ください。
2. 特別口座に記録された株式に関する各種手続きにつきましては、上記特別口座の口座管理機関である三菱UFJ信託銀行にお問い合わせください。なお、三菱UFJ信託銀行全国各支店にてもお取次ぎいたします。

ホームページアドレス <https://www.takashimaya.co.jp/>



本冊子は環境保全のため、再生紙を使用し、「植物油インキ」で印刷しています。